



Rapport financier au 30 juin 2024

Conseil d'administration du 24 septembre 2024

Solocal Group

Société anonyme à Conseil d'administration au capital de 33.316.837,077euros
Siège social : 204, rond-point du Pont de Sèvres - 92100 Boulogne Billancourt
R.C.S. Nanterre 552 028 425

SOMMAIRE

1.	Rapport d'activité au 30 juin 2024	3
1.1.	Présentation générale	3
1.2.	Commentaires sur les résultats au 30 juin 2024	4
1.2.1.	Analyse du carnet de commandes des activités	5
1.2.2.	Analyse de l'EBITDA récurrent.....	6
1.2.3.	Analyse des autres postes du compte de résultat	6
1.2.4.	Présentation des flux de trésorerie consolidés	8
1.3.	Liquidités, ressources en capital et dépenses d'investissement consolidées	9
1.4.	Dépenses d'investissement	11
1.5.	Perspectives de l'année 2024	11
1.6.	Evénements postérieurs à l'arrêté du 30 juin 2024	11
1.7.	Informations complémentaires	13
1.7.1.	Transactions avec les parties liées	13
1.7.2.	Information sur les principaux risques et incertitudes.....	13
1.7.3.	Définitions	14
2.	Comptes consolidés condensés au 30 juin 2024	15
3.	Déclaration de la personne responsable du rapport	43

1. Rapport d'activité au 30 juin 2024

1.1. Présentation générale

Le groupe Solocal a généré un chiffre d'affaires de 163,8 millions d'euros sur le premier semestre 2024. Il se décompose ainsi :

- L'offre Connect permet aux TPE et PME de piloter leur présence digitale sur PagesJaunes et l'ensemble du Web (plusieurs dizaines de médias au total dont Google, Facebook, Bing, Tripadvisor, Instagram, etc.) en quelques clics, en temps réel et en toute autonomie, via une application mobile unique, ou une interface web. Cette offre facilite par ailleurs la gestion des interactions entre les professionnels et leurs clients grâce à plusieurs fonctionnalités relationnelles (messagerie instantanée, formulation de devis, prise de rendez-vous, Click & Collect...). Connect représente un chiffre d'affaires de 44,7 millions d'euros sur le premier semestre 2024 et est commercialisée en mode abonnement avec renouvellement automatique
- L'offre Booster permet aux entreprises d'accroître leur visibilité digitale au-delà de leur présence naturelle sur l'ensemble du Web, dans une logique de développement des parts de marché locales. Cette offre, dont l'essentiel des produits qui la compose est en mode abonnement avec renouvellement automatique, intègre entre autres le service Référencement et représente un chiffre d'affaires de 90,4 millions d'euros sur le premier semestre 2024.
- S'agissant de la gamme Sites, Solocal propose à ses clients d'assurer la création et le référencement de leur site, selon différents niveaux de budget, toujours en mode abonnement avec renouvellement automatique. Cette offre représente un chiffre d'affaires de 28,7 millions d'euros sur le premier semestre 2024.

Destinées aux TPE/PME, les gammes Connect et Booster se déclinent également pour les Grands Comptes à réseaux.

1.2. Commentaires sur les résultats au 30 juin 2024

Compte de résultat consolidé des périodes closes au 30 juin 2024 et au 30 juin 2023

<i>En millions d'euros</i>	Exercice clos au 30 juin 2024	Exercice clos au 30 juin 2023	Variation 2024/2023
Chiffre d'affaires	163,8	186,0	-11,9%
Charges externes nettes	(64,2)	(60,5)	6,2%
Frais de personnel	(74,7)	(92,5)	-19,2%
Coût des restructurations et éléments non-récurrents	(1,0)	(0,4)	140%
EBITDA	23,8	32,6	-26,9%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>14,5%</i>	<i>17,5%</i>	<i>-3,0%</i>
Dépréciations et amortissements	(24,9)	(27,1)	-8,4%
Résultat d'exploitation	(1,0)	5,4	-119,2%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>-0,6%</i>	<i>2,9%</i>	<i>-3,6%</i>
Produits financiers	0,4	0,4	18,7%
Charges financières	(33,1)	(17,2)	92,6%
Résultat financier	(32,6)	(16,8)	94,1%
Résultat avant impôt	(33,7)	(11,4)	-195,7%
Impôt sur les sociétés	(0,4)	(12,2)	-97,1%
Résultat net de la période	(34,0)	(23,6)	-44,4%

Eléments non-récurrents

Les éléments non récurrents sont des produits et charges en nombre très limités, inhabituels, anormaux et peu fréquents et de montants particulièrement significatifs. Ils correspondent notamment à des éléments de restructuration : il s'agit des coûts ou produits correspondant à un programme planifié et contrôlé par le management, qui modifie de façon significative soit le champ d'activité de l'entreprise, soit la manière dont cette activité est gérée, selon les critères prévus par IAS 37. Ces coûts peuvent aussi inclure des coûts de conseils non récurrents dans le cadre de projets à caractère financiers.

Au 30 juin 2024, le montant des éléments non récurrents s'élève à une charge de 1,0 millions d'euros et correspondent essentiellement à des dépenses engagées dans le cadre de la restructuration opérationnelle du groupe.

1.2.1. Analyse du carnet de commandes des activités

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires total au 30 juin 2024 s'élève à 163,8 millions d'euros, en baisse de 11,9% par rapport au chiffre d'affaires du premier semestre 2023.

Carnet de commandes

<i>En millions d'euros</i>	Exercice clos le 30 juin 2024	Exercice clos le 31 décembre 2023
Carnet de commandes fin de période	181,5	194,1

Le carnet de commandes s'élève à 181,5 millions d'euros au 30 juin 2024, en baisse de 6,5% par rapport au 31 décembre 2023. Cette baisse est à mettre en lien avec la dynamique commerciale.

Sur la base des meilleures estimations du management, ce carnet de commandes de ventes déjà enregistrées devrait se déverser en chiffre d'affaires à hauteur d'environ 62% sur le deuxième semestre de l'année 2024, environ 35% sur 2025 et environ 3% en 2026.

Indicateurs de performance de Solocal

Au premier semestre 2024, la performance commerciale de Solocal, mesurée par la prise de commandes ou le renouvellement de celles-ci, s'élève à 157,6 millions d'euros contre 177,5 millions d'euros au premier semestre 2023. Le montant des commandes enregistrées issues du renouvellement est resté stable à 105,3 millions d'euros au premier semestre 2024 contre 106 millions d'euros au premier semestre 2023. La prise de commandes issue de l'acquisition a diminué de 26% pour représenter 52,2 millions d'euros (dont près des deux tiers proviennent de la force de vente « terrain »).

Le parc clients de Solocal a évolué de la manière suivante au deuxième trimestre 2024 :

	Q2 2023	Q1 2024	Q2 2024	Change Vs Q2 2023
Customer base - BoP ^(a)	281k	261k	253k	-28k
+ Acquisitions	12k	6k	6k	-6k
- Churn	-15k	-14k	-13k	+2k
Customer base - EoP ^(a)	278k	253k	246k	-32k
Net change BoP - EoP	-4k	-8k	-8k	-4k
Churn ^(b) - in %	-18,3%	-20,2%	-19,8%	-1,5pts

(a) BoP = début de période / EoP = fin de période

(b) Taux de churn : Nombre de clients perdus au cours des 12 mois précédents, divisé par nombre de clients à l'ouverture

Le parc clients¹ Groupe s'élève à 246k clients au 30 juin 2024, en baisse par rapport au 31 mars 2024 résultant :

- d'un niveau d'acquisition de nouveaux clients inférieur aux attentes (6k clients) ;
- d'un nombre de clients perdus (- 13k clients) en légère baisse par rapport au 31 mars 2024

Le taux de churn^(b) du Groupe s'élève à 19,8% au 30 juin 2024, vs 18,3% au 30 juin 2023 et en baisse par rapport au 31 mars 2024 (20,2%).

L'ARPA Groupe² s'élève à environ 1300 € au 30 juin 2024, stable par rapport au 31 mars 2024.

1.2.2. Analyse de l'EBITDA

L'EBITDA atteint 23,8 millions d'euros sur le premier semestre 2024, en diminution par rapport au premier semestre 2023 (26,9%). La marge d'EBITDA rapporté au chiffre d'affaires s'élève ainsi à 14,5%, en diminution par rapport au premier semestre 2023 (17,5%). La baisse du chiffre d'affaires a été pratiquement compensée par une réduction des charges de personnel.

Ainsi, les frais de personnel s'établissent à 74,7 millions d'euros sur le premier semestre 2024, en baisse de 19,2% par rapport au premier semestre 2023. Cette diminution des frais de personnel s'explique principalement par des efforts continus sur les fonctions support, la réduction des effectifs des fonctions commerciales et la baisse de la rémunération variable résultant d'une faible performance commerciale.

Eléments non-récurrents

Le montant des éléments non récurrents s'élève à (1,0) millions d'euros sur le premier semestre 2024. Ils correspondent essentiellement à des dépenses engagées dans le cadre de la restructuration opérationnelle du groupe. A noter que les honoraires liés à la restructuration financière du groupe et non récurrents par nature ont été présentés en résultat financier.

1.2.3. Analyse des autres postes du compte de résultat

Résultat d'exploitation

Le tableau suivant présente le résultat d'exploitation des activités du Groupe au premier semestre 2024 et 2023 :

<i>En millions d'euros</i>	Exercice clos au 30 juin 2024	Exercice clos au 30 juin 2023	Variation 2024/2023
EBITDA	23,8	32,6	-26,9%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	14,5%	17,5%	-3,0%
Dépréciations et amortissements	(24,9)	(27,1)	-8,4%
Résultat d'exploitation	(1,0)	5,4	-119,2%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	-0,6%	2,9%	-3,6%

Les dépréciations et amortissements s'élèvent à (24,9) millions d'euros au 30 juin 2024, et sont en diminution par rapport au premier semestre 2023, en ligne avec la baisse des investissements sur les périodes comparatives servant de base d'amortissement.

Le résultat d'exploitation du Groupe s'établit à (1,0) millions d'euros contre 5,4 millions d'euros au premier semestre 2023.

Résultat net de la période

Le tableau suivant présente le résultat net de l'exercice des activités du Groupe au 30 juin 2024 et au 30 juin 2023 :

<i>En millions d'euros</i>	Exercice clos au 30 juin 2024	Exercice clos au 30 juin 2023	Variation 2024/2023
Résultat d'exploitation	(1,0)	5,4	-119,2%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>-0,6%</i>	<i>2,9%</i>	<i>-3,6%</i>
Produits financiers	0,4	0,4	18,7%
Charges financières	(33,1)	(17,2)	92,6%
Résultat financier	(32,6)	(16,8)	94,1%
Résultat consolidé avant impôts	(33,7)	(11,4)	-195,7%
Impôt sur les sociétés	(0,4)	(12,2)	-97,1%
Résultat net consolidé du Groupe	(34,0)	(23,6)	-44,4%

Le résultat consolidé avant impôts est une perte de (33,7) millions d'euros au 30 juin 2024 à comparer à une perte de (11,4) millions d'euros au 30 juin 2023.

Les charges financières s'élèvent à (33,1) millions d'euros au 30 juin 2024 contre (17,2) millions d'euros et correspondent principalement au coût de la dette. En plus des intérêts financiers relatifs à la dette pour un montant de 13 millions d'euros, les charges financières comprennent également 11,1 millions d'euros de frais liés à la restructurations financière et 7,7 millions d'euros d'amortissement du coût de la dette (en ce compris l'impact de la prise en compte de l'amortissement accéléré de ce coût au regard de la restructuration hautement probable au 30 juin 2024 des instruments de dette associés pour un montant de 4,7 millions d'euros). La nouvelle structure d'endettement du Groupe permettra une réduction des frais financiers de l'ordre 24 millions d'euros en année pleine.

Le résultat net consolidé du Groupe s'établit à (34,0) millions d'euros au 30 juin 2024, contre (23,6) millions d'euros au 30 juin 2023.

1.2.4 Présentation des flux de trésorerie consolidés

Tableau des flux de trésorerie	Exercice clos le 30 juin 2024	Exercice clos le 30 juin 2023
<i>En millions d'euros</i>		
EBITDA récurrent	24,8	34,0
Eléments non monétaires inclus dans l'EBITDA	10,9	(1,4)
Variation du besoin en fonds de roulement	(23,0)	(11,3)
<i>dont variation BFR Clients</i>	(16,6)	(4,3)
<i>dont variation BFR fournisseurs</i>	1,1	(8,1)
<i>dont variation BFR Autres</i>	(7,5)	1,2
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(9,5)	(11,6)
Flux de trésorerie opérationnels récurrents	3,2	9,8
Eléments non-récurrents	(4,2)	(0,7)
Résultat financier décaissé	(1,7)	(6)
Impôt sur les sociétés décaissé	2,8	0,4
Autres	(0,4)	0,2
Flux de trésorerie disponibles	(0,3)	3,6
Augmentation (diminution) des emprunts	(2,0)	(2,0)
Autres	(9,7)	(9,1)
Variation nette de trésorerie	(12,1)	(7,5)
Trésorerie nette et équivalents de trésorerie à l'ouverture	55,7	70,8
Trésorerie nette et équivalents de trésorerie à la clôture	43,6	63,3

La variation du besoin en fonds de roulement s'élève à (23,0) millions d'euros sur le premier semestre 2024 contre (11,3) millions d'euros sur le premier semestre 2023. Cette consommation de besoin en fonds de roulement provient :

- d'une dégradation de la variation du besoin en fonds de roulement clients de (16,6) millions d'euros en raison de la poursuite de la baisse de l'activité commerciale et du retard pris dans le processus de recouvrement des créances clients suite à la mise en place d'un nouveau système d'informations en janvier 2024. L'augmentation du poste client en lien avec ce retard dans le processus de recouvrement a fait l'objet d'une provision spécifique pour dépréciation des créances clients. Cette dépréciation complémentaire ressort dans la ligne Eléments non-monétaires dans l'EBITDA.
- d'une dégradation de la variation du besoin en fonds de roulement « Autres » de (7,5) millions.

Le montant des dépenses d'investissements s'élève à 9,5 millions d'euros sur le premier semestre 2024, en baisse de -17,7% par rapport au premier semestre 2023.

Les flux de trésorerie opérationnels récurrents du Groupe s'élèvent à +3,2 millions d'euros sur le premier semestre 2024 contre +9,8 millions d'euros sur le premier semestre 2023 en raison de la diminution de l'EBITDA récurrent sur la période.

Les frais financiers décaissés s'élèvent à (1,7) millions d'euros sur le premier semestre 2024. Ils correspondent principalement au paiement des intérêts de la ligne de crédit renouvelable pour 1,5

millions d'euros. Dans le cadre de la restructuration financière, aucun paiement d'intérêts n'a été effectué au titre des Bond et Mini-Bond. Sur le premier semestre 2023, les frais financiers décaissés s'élevaient à (6,0) millions d'euros.

Les flux de trésorerie disponibles du Groupe sont légèrement négatifs de (0,3) millions d'euros sur le premier semestre 2024 contre +3,6 millions d'euros sur le premier semestre 2023.

La baisse des emprunts pour (2,0) millions d'euros correspond au remboursement du « prêt ATOUT » selon l'échéancier prévu.

Le décaissement de (9,7) millions d'euros enregistré dans l'intitulé « Autres » correspond au paiement des loyers des baux comptabilisés selon la norme IFRS 16 au bilan du Groupe (droits d'utilisation/dettes).

La variation nette de trésorerie du Groupe s'élève ainsi à (12,1) millions d'euros sur le premier semestre 2024. Au 30 juin 2024, le Groupe dispose d'une trésorerie nette de 43,6 millions d'euros contre 55,7 millions d'euros au 31 décembre 2023.

1.3. Liquidités, ressources en capital et dépenses d'investissement consolidées

Le tableau suivant présente les flux de trésorerie des activités poursuivies du Groupe au 30 juin 2024 et au 30 juin 2023 :

	Exercice clos le 30 juin 2024	Exercice clos le 30 juin 2023
<i>En millions d'euros</i>		
Flux nets de trésorerie générés par l'activité	9,6	15,0
Flux nets de trésorerie affectés aux opérations d'investissement	(9,9)	(11,4)
Flux nets de trésorerie affectés aux opérations de financement	(11,7)	(11,1)
Variation nette de trésorerie et équivalents de trésorerie	(12,1)	(7,5)

Les flux nets de trésorerie générés par l'activité s'élèvent à 9,6 millions d'euros au 30 juin 2024 contre 15,0 millions d'euros au 30 juin 2023.

Les flux nets de trésorerie affectés aux opérations d'investissement s'élèvent à (9,9) millions d'euros au 30 juin 2024 contre (11,4) millions d'euros au 30 juin 2023, soit une variation de (1,5) millions d'euros.

Les flux nets de trésorerie affectés aux opérations de financement représentent un décaissement net de (11,7) millions d'euros au 30 juin 2024 contre un décaissement net de (11,1) million d'euros au 30 juin 2023.

Le tableau suivant présente l'évolution de la trésorerie et de l'endettement net du Groupe consolidé au 30 juin 2024 et au 31 décembre 2023 :

<i>En millions d'euros</i>	Exercice clos le 30 juin 2024	Exercice clos le 31 décembre 2023
Equivalents de trésorerie	0,0	0,0
Trésorerie	43,6	55,7
Trésorerie brute	43,6	55,7
Découverts bancaires		
Trésorerie nette	43,6	55,7
Valeur nominale des emprunts obligataires	195,4	195,4
Juste valeur des financements	(16,9)	(16,9)
Valeur nominale des lignes de crédit revolving tirées	34,0	34,0
Frais d'émission d'emprunts intégrés au taux d'intérêt effectif des dettes	(4,1)	(4,1)
Amortissement de l'écart de juste valeur et des frais au taux d'intérêt effectif	20,9	13,1
Autres emprunts	5,0	7,0
Intérêts courus échus et non échus sur emprunts	26,6	16,6
Autres	0,1	0,1
Dettes financières courantes et non courantes	261,0	245,3
	-	-
Obligations locatives courantes et non courantes	42,6	49,9
Endettement financier brut	303,6	295,2
<i>dont courant</i>	279,4	257,6
<i>dont non courant</i>	24,2	37,6
Endettement net	260,0	239,5
Endettement net du groupe consolidé	260,0	239,5

L'endettement financier net s'établit à 217 millions d'euros au 30 juin 2024 (hors application de la norme IFRS 16) en hausse par rapport au 31 décembre 2023 (197 millions d'euros). Il se compose des emprunts obligataires à échéances 2025 (obligations de respectivement 177 millions d'euros et 19 millions d'euros), de la facilité de crédit renouvelable entièrement tirée pour 34 millions d'euros à maturité initiale septembre 2023, du prêt ATOUT de 5 millions d'euros, des intérêts courus pour 26,6 millions d'euros (en ce compris les échéances du 15 juin 2023, 15 septembre 2023, 15 décembre 2023, 15 mars 2024 et 15 juin 2024 qui n'ont pas été payées) et de la trésorerie pour 43,6 millions d'euros.

L'impact de l'application de la norme IFRS 16 sur l'endettement financier net est de 43 millions d'euros au 30 juin 2024, en raison du reclassement des engagements de loyer en obligations locatives au passif du bilan.

Le levier financier tel que défini dans les documentations de financement de Solocal est de 5,9x au 30

juin 2024 (auquel ne s'applique par la norme IFRS 16). Le ratio d'EBITDA sur charges d'intérêts (ISCR) s'élève à 1,5x. Les dépenses d'investissement du Groupe étaient inférieures à 10% du chiffre d'affaires consolidé au premier semestre 2024.

Au 30 juin 2024, le groupe ne respectait pas les ratios financiers prévus au titre des documentations de financement. Néanmoins le groupe bénéficie d'un waiver du respect de ses covenants financiers au titre du protocole de conciliation signé le 6 mai 2024.

1.4 Dépenses d'investissement

<i>En millions d'euros</i>	Exercice clos le 30 juin 2024	Exercice clos le 30 juin 2023
Logiciels développés en interne	9,3	11,4
Investissements incorporels et corporels	0,8	0,0
Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location	4,4	5,7
Investissements	14,5	17,2

1.5 Perspectives de l'année 2024

Conséquence d'une activité commerciale difficile en 2023, d'une force commerciale en transformation en 2024, d'un taux de churn élevé du fait des difficultés à fidéliser la clientèle TPE/PME confrontée à un contexte économique incertain et malgré des investissements conséquents au niveau de l'expérience clients, le Groupe anticipe un chiffre d'affaires en retrait par rapport à celui de 2023 d'environ 10%. Sur la base d'une hypothèse de 5 mois de contribution pour Regicom, le chiffre d'affaires consolidé du Groupe pourrait s'établir à 340 millions d'euros.

En 2024, la société poursuivra ses efforts de maîtrise des coûts afin de maintenir une marge d'EBITDA autour de 15 %.

Les efforts du Groupe se concentreront sur la productivité des forces de vente, des investissements ayant des impacts directs et à court terme sur ses produits et son média PagesJaunes ainsi qu'une amélioration de l'expérience client visant à limiter le churn.

1.6 Événements postérieurs à l'arrêté du 30 juin 2024

Le 31 juillet 2024, Solocal Group a annoncé la réalisation effective de sa restructuration financière qui se traduit en une importante réduction de sa dette et à un bilan assaini (tous les détails de la restructuration financière sont exposés dans le chapitre 1.5 Restructuration financière du Document d'Enregistrement Universel 2023 de Solocal disponible sur le site Internet du Groupe).

L'ensemble des émissions d'actions ordinaires nouvelles, de BSA et de TSSDI prévues par le Plan de SFA Modifié ont été réalisées, notamment les opérations sur le capital décrites dans les communiqués de presse publiés par la Société les 29 et 31 juillet 2024.

La répartition du capital social et des droits de vote de la Société à l'issue des émissions d'actions ordinaires nouvelles est décrite dans le communiqué de presse publié par la Société le 29 juillet 2024. A l'issue des opérations, le capital social de Solocal est composé de 33.316.837.077 actions,

représentant 33.317.376.596 droits de vote théoriques. Ycor détient 21.405.734.661 actions, représentant autant de droits de vote théoriques, et prend ainsi le contrôle de la société.

Nouvel actionnaire de contrôle et gouvernance

Le conseil d'administration de la Société (le « Conseil d'Administration ») est désormais composé comme suit :

- M. Maurice Lévy, Président-Directeur général de la Société ;
- Mme Marguerite Bérard, administratrice indépendante proposée par Ycor et VicePrésidente du Conseil d'Administration ;
- M. Julien-David Nitlech, administrateur indépendant proposé par Ycor ;
- M. Cédric O, administrateur indépendant proposé par Ycor ;
- M. Alexandre Fretti, administrateur indépendant ;
- Mme Delphine Grison, administratrice indépendante ;
- Mme Marie-Christine Levet, administratrice indépendante ; et
- Mme Catherine Robaglia, administratrice représentant les salariés.

M. Maurice Lévy, Julien-David Nitlech, Cédric O et Mme Marguerite Bérard ont été cooptés par le Conseil d'administration à la suite des démissions de David Amar, Cédric Dugardin, Bruno Guillemet, Philippe Mellier, Ghislaine Mattlinger et Sophie Sursock. La ratification de ces cooptations aura lieu lors de la prochaine Assemblée Générale des actionnaires de la Société.

Composition des comités du Conseil d'administration de la Société :

Comité de Gouvernance

- Mme Marguerite Bérard, Présidente du Comité de Gouvernance ;
- M. Alexandre Fretti ;
- Mme Delphine Grison ;
- Mme Marie-Christine Levet ;
- Mme Catherine Robaglia.

Comité d'Audit

- Mme Delphine Grison, Présidente du Comité d'Audit ;
- M. Julien-David Nitlech ;
- M. Jean-Michel Etienne – expert auprès du Comité d'Audit.

Comité Stratégie et Innovation

- M. Cédric O, Président du Comité Stratégie et Innovation ;
- M. Alexandre Fretti ;
- Mme Marie-Christine Levet ;
- M. Julien-David Nitlech.

Feuille de route et axes stratégiques

La nouvelle gouvernance s'attèlera à rebâtir Solocal sur des bases robustes, synonyme de croissance rentable et soutenable sur le long terme. Les nouvelles fondations s'appuieront sur :

- Une redynamisation de l'offre produits et de la stratégie de mise sur le marché.
- Une remobilisation des forces vives via un nouveau management fort qui donnera un horizon stratégique clair et intelligible tout en capitalisant sur les talents.
- Une simplification du fonctionnement, des structures et des outils, en capitalisant sur les synergies avec Regicom et en s'inspirant du redressement réussi de Regicom depuis sa reprise par Ycor en 2019.

Ces fondations seront mises au service d'une nouvelle vision pour Solocal, qui a vocation à devenir « LA » plateforme incontournable des citoyens/consommateurs et des acteurs de la publicité locale, avec une stratégie reposant sur trois piliers :

- Des informations locales (partenariats avec la presse locale, les collectivités...).
- Des services enrichis : prise de rendez-vous, devis ... mais également services de marketplace

pour les TPE/PME qui pourront ainsi vendre leurs produits locaux partout en France.

- De la publicité ciblée dans un monde sans cookie : la valorisation de la base de données PagesJaunes, l'activation de campagnes média (solution d'identité PagesJaunes) et l'optimisation des revenus de l'inventaire (accords avec les annonceurs) doivent faire de PagesJaunes un média incontournable.

En 2027, Solocal ambitionne un chiffre d'affaires consolidé d'environ 500M€ et un taux de marge d'EBITDA d'environ 25% (susceptible d'évoluer en fonction des nouveaux produits qui seront développés) grâce à l'effet conjugué de la baisse des coûts et de la contribution des nouvelles offres.

Regroupement d'actions

Le 5 septembre 2024, Solocal Group a annoncé le lancement du regroupement de ses actions par attribution d'une (1) action nouvelle d'un euro (1 €) de valeur nominale pour mille (1.000) actions anciennes d'un millième d'euro (0,001 €) de valeur nominale chacune. Le regroupement d'actions aura lieu du 23 septembre 2024 (inclus) au 22 octobre 2024 (inclus), dernière date de cotation des actions anciennes (ISIN FR00140006O9). Les actions nouvelles seront admises aux négociations sur le marché réglementé d'Euronext à Paris à compter du 23 octobre 2024, code ISIN FR001400SA10.

Dans le cadre de la mise en œuvre de ce regroupement, le Conseil d'administration a décidé de suspendre l'exercice des valeurs mobilières donnant accès au capital, à partir du 13 septembre 2024 et jusqu'au 25 octobre 2024 (inclus).

1.7 Informations complémentaires

1.7.1 Transactions avec les parties liées

Les dirigeants constituant des parties liées au 30 juin 2024 sont les membres du Conseil d'administration, y compris le Directeur général et les membres du Comité exécutif. Solocal n'a pas de transactions avec des parties liées autres que celles réalisées avec ses dirigeants et administrateurs.

Il est rappelé que le Conseil d'administration avait décidé, lors de sa réunion du 4 avril 2024, qu'à la date de cessation du mandat de Directeur général de la Société de M. Cédric Dugardin, il lui serait demandé de se conformer à un engagement de non-concurrence vis-à-vis des sociétés opérant dans le même domaine d'activité que celui du Groupe en France. En contrepartie de cet engagement de non-concurrence, M. Cédric Dugardin a reçu une indemnité de non-concurrence d'un montant brut de 225 000 euros le 31 juillet 2024, date de la cessation de ses fonctions. Cette transaction mise à part, il n'y a pas eu de nouvelles transactions sur les parties liées au cours du premier semestre 2024.

1.7.2 Information sur les principaux risques et incertitudes

Les principaux risques et incertitudes sont décrits à la section 2 *Facteurs de risque* du Document d'enregistrement universel 2023 ainsi que dans le premier et le second amendement au Document d'enregistrement universel 2023. A la date de publication du présent rapport, et à l'exception de celle concernant le risque de refinancement et de liquidité, la restructuration financière étant désormais menée à son terme (§ 1.4.1 restructuration financière du groupe dans les notes aux comptes consolidés), cette description reste valable et permet d'apprécier les principaux risques et incertitudes pour les six mois restants de l'exercice 2024.

1.7.3 Définitions

ARPA : Average Revenue per Advertiser, i.e. revenu moyen par annonceur

Carnet de commandes : commandes de ventes telles que validées et engagées par les clients à la date de clôture. S'agissant des produits en mode abonnement, seule la période d'engagement en cours est considérée.

Chiffre d'affaires sécurisé : Il s'agit de la somme, d'une part, du chiffre d'affaires reconnu sur la période, et d'autre part, de la reconnaissance du revenu futur issue des ventes ou du renouvellement d'engagement telles que validées et engagées par les clients à date (nettes des annulations déjà constatées) et devant donner lieu à une prestation future sur l'exercice en cours.

Churn : Nombre de clients perdus sur une période donnée

EBITDA : l'EBITDA est un indicateur alternatif de performance présenté au compte de résultat au niveau du résultat d'exploitation et avant prise en compte des dépréciations et amortissements. L'EBITDA récurrent correspond quant à lui à l'EBITDA avant prise en compte des éléments définis comme non récurrents. Ces éléments non récurrents sont des produits et charges en nombre très limités, inhabituels, anormaux et peu fréquents et de montants particulièrement significatifs. Ils correspondent principalement à des éléments de restructuration : il s'agit des produits ou coûts correspondant à un programme planifié et contrôlé par le management qui modifie de façon significative soit le champ d'activité de l'entreprise, soit la manière dont cette activité est gérée.

Ventes : prises de commandes réalisées par la force de vente, devant donner lieu à une prestation effectuée par le Groupe pour ses clients.

Winback : Acquisition d'un client ayant été perdu au cours des 12 mois précédents

2. Comptes consolidés condensés au 30 juin 2024

Etat du résultat consolidé

<i>(Montants en milliers d'euros, excepté les données relatives aux actions)</i>	Notes	Exercice clos le 30 juin 2024	Exercice clos le 30 juin 2023
Chiffre d'affaires	5.1	163 799	186 018
Charges externes nettes		(64 243)	(60 492)
Frais de personnel		(74 729)	(92 536)
Coût de restructuration et autres éléments non-récurrents		(1 013)	(422)
EBITDA	2.1	23 813	32 568
Dépréciations et amortissements	4.	(24 856)	(27 140)
Résultat d'exploitation		(1 043)	5 428
Produits financiers		415	350
Charges financières	6.1	(33 058)	(17 166)
Résultat financier	6.1	(32 643)	(16 816)
Résultat avant impôt		(33 686)	(11 389)
Impôt sur les sociétés	9	(350)	(12 172)
Résultat net de la période		(34 036)	(23 560)

Résultat net des activités poursuivies de la période attribuable
aux :

- Actionnaires de SoLocal Group	(34 036)	(23 560)
- Participations ne donnant pas le contrôle	-	-

Résultat par action des activités poursuivies de la période attribuable aux actionnaires de SoLocal Group (en euros)

Résultat de la période par action de l'ensemble consolidé
calculé sur la base d'un nombre d'actions moyen pondéré

- de base	13.	(0,26)	(0,18)
- dilué		(0,26)	(0,18)

Etat du résultat global consolidé

Etat du résultat global consolidé

(Montants en milliers d'euros)

	Notes	Exercice clos le 30 juin 2024	Exercice clos le 30 juin 2023
Report résultat de la période		(34 036)	(23 560)
Eléments non reclassables en résultat			
Gains (pertes) sur réestimation des régimes indemnités fin de carrière	7	5 545	(520)
Impôt différé		-	134
Gain (pertes) net d'impôt		5 545	(386)
Eléments reclassables en résultat			
Gains (pertes) liées aux différences de conversion des activités à l'étranger		85	-
Total autres éléments du résultat global net d'impôt		5 630	(386)
Résultat global total net d'impôt		(28 405)	(23 946)
Résultat global total attribuable aux :			
- Actionnaires de SoLocal Group		(28 405)	(23 946)
- Participation ne donnant pas le contrôle		-	-

Etat de la situation financière consolidée

Etat de situation financière		Exercice clos	Exercice clos le
<i>(Montants en milliers d'euros)</i>		le 30 juin	31 décembre
	Notes	2024	2023
Actif			
Goodwill net		86 489	86 489
Immobilisations incorporelles nettes		40 099	46 434
Immobilisations corporelles nettes		7 803	9 247
Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location		31 263	36 026
Actifs financiers non courants		8 013	7 866
Impôts différés actifs	9	-	-
Total des actifs non courants		173 667	186 061
Créances clients nettes	5.2	47 750	44 241
Autres actifs courants	5.3	20 296	20 871
Créances d'impôt sur les sociétés		659	3 788
Charges constatées d'avance		5 051	4 271
Trésorerie et équivalents de trésorerie	6.2	43 611	55 694
Total des actifs courants		117 367	128 865
Total actif		291 033	314 926
Passif			
Capital social		132	131 907
Prime d'émission		1 042 010	1 042 010
Réserves		(1 279 294)	(1 365 216)
Résultat de la période attribuable aux actionnaires		(34 036)	(45 852)
Autres éléments du résultat global		(29 877)	(35 507)
Actions propres		(5 309)	(5 384)
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de Solocal Group	10	(306 377)	(278 042)
Participations ne donnant pas le contrôle		-	-
Total capitaux propres		(306 377)	(278 042)
Dettes financières non courantes	6.2	1 000	3 000
Obligations locatives à plus d'un an	6.2	23 230	34 556
Avantages du personnel - non courants		48 785	55 408
Provisions - non courantes		190	190
Impôts différés passifs		-	-
Total des passifs non courants		73 205	93 154
Dettes financières courantes	6.2	259 975	242 243
Obligations locatives à moins d'un an	6.2	19 395	15 375
Provisions - courantes	7	31 464	27 495
Passifs sur contrats		71 069	74 662
Dettes fournisseurs	8	62 398	51 238
Avantages du personnel - courants		25 862	33 109
Autres passifs courants		53 997	55 663
Dettes d'impôt sur les sociétés		48	27
Total des passifs courants		524 207	499 813
Total passif		291 034	314 926

Etat de variation des capitaux propres consolidé

ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

(Montants en milliers d'euros)

Nombre de titres en circulation	Capital social	Prime d'émission	Résultat et réserves	Ecarts actuariels	Réserve de conversion	Actions propres	Capitaux propres part du Groupe	Participation ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
131 465 716	Solde au 1 janvier 2023								
	131 907	1 042 010	(1 365 106)	(33 284)	(611)	(5 474)	(230 559)	(0)	(230 559)
			(45 852)				(45 852)		(45 852)
				(1 586)	(26)		(1 612)		(1 612)
			(45 852)	(1 586)	(26)	-	(47 464)	-	(47 464)
			(101)	-	-	-	(101)		(101)
			-	-	-	-	-		-
			-	-	-	-	-		-
7 049			-	-	-	90	90		90
			(9)	-	-	-	(9)		(9)
131 472 765	Solde au 31 décembre 2023								
	131 907	1 042 010	(1 411 068)	(34 870)	(637)	(5 384)	(278 042)	(0)	(278 042)
131 472 765	Solde au 1 janvier 2024								
	131 907	1 042 010	(1 411 068)	(34 870)	(637)	(5 384)	(278 042)	(0)	(278 042)
			(34 036)				(34 036)		(34 036)
				5 545	85	-	5 630		5 630
			(34 036)	5 545	85	-	(28 405)		(28 405)
			-	-	-	-	-		-
54 000			-	-	-	-	-		-
-	(131 775)		131 775	-	-	-	-		-
-			-	-	-	-	-		-
12 020			-	-	-	75	75		75
			-	-	-	-	-		-
			-	-	-	-	-		-
131 538 785	Solde au 30 juin 2024								
	132	1 042 010	(1 313 330)	(29 325)	(552)	(5 309)	(306 377)	(0)	(306 377)

ETAT DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

ETAT DES FLUX DE TRESORERIE

<i>(Montants en milliers d'euros)</i>	Notes	Exercice clos le 30 juin 2024	Exercice clos le 30 juin 2023
Résultat net		(34 036)	(23 560)
Amortissements et pertes de valeur sur immobilisations et écarts d'acquisition		24 768	23 001
Variation des provisions		12 030	1 168
Eléments de juste-valeur		7 733	2 785
Rémunération en actions		0	13
Moins-values (plus-values) sur cessions d'actifs		62	129
Produits et charges d'intérêts	6	11 688	16 363
Charge d'impôt de l'exercice	9	361	12 007
Diminution (augmentation) des créances clients		(13 428)	796
Augmentation (diminution) des passifs sur contrat		(3 593)	(5 141)
Diminution (augmentation) des autres créances		446	3 661
Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs		10 686	(8 123)
Augmentation (diminution) des autres dettes		(8 074)	(2 453)
Variation du besoin en fonds de roulement	2.1.4	(13 962)	(11 260)
Intérêts décaissés		(1 689)	(5 965)
Impôt sur les sociétés décaissé		2 659	360
Flux nets de trésorerie générés par l'activité		9 613	15 040
Acquisitions et cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	2.1.5	(9 941)	(11 391)
Acquisitions de titres de participation nettes de la trésorerie acquises et cessions de titres de participation		-	-
Flux nets de trésorerie affectés aux opérations d'investissement		(9 941)	(11 391)
Augmentation (diminution) des emprunts		(2 000)	(2 000)
Mouvements sur actions propres		-	-
Augmentations et réductions de capital en trésorerie		-	-
Remboursement de la dette sur obligations locatives		(9 731)	(9 132)
Autres flux liés aux opérations de financement		(10)	-
Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement		(11 741)	(11 132)
Incidence des variations des taux de change sur la trésorerie		(14)	(33)
Variation nette de trésorerie et équivalents de trésorerie		(12 083)	(7 516)
Trésorerie nette et équivalents de trésorerie à l'ouverture		55 694	70 786
Trésorerie nette et équivalents de trésorerie à la clôture		43 611	63 269

Notes aux comptes consolidés condensés au 30 juin 2024

Note 1 – Base de préparation des états financiers consolidés

Solocal Group est une société anonyme à Conseil d'administration soumise aux dispositions du livre II du Code de commerce, ainsi qu'à toutes les autres dispositions légales applicables aux sociétés commerciales françaises.

Le siège de la Société est domicilié au 204 rond-point du Pont de Sèvres, 92100 Boulogne-Billancourt (France) et opère dans le secteur du marketing & de la communication digitale locale. Elle a été constituée en 2000 et les titres de Solocal Group sont cotés à la bourse de Paris (Euronext) depuis 2004 (LOCAL).

Les états financiers consolidés condensés du Groupe au 30 juin 2024 ainsi que les notes y afférentes ont été établis sous la responsabilité de Maurice Levy, Directeur général de Solocal Group, et ont été arrêtés par le Conseil d'administration de Solocal Group en date du 24 septembre 2024.

Les comptes consolidés condensés sont présentés en euros arrondis au millier le plus proche.

1.1 Principes et méthodes comptables

En application du règlement européen 1606/2002 du 19 juillet 2002, les comptes consolidés du groupe Solocal au 30 juin 2024 ont été établis selon les normes comptables internationales IAS/IFRS approuvées par l'Union Européenne à la date de clôture et d'application obligatoire à cette date.

Les comptes consolidés condensés semestriels au 30 juin 2024 sont établis conformément à la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire » qui permet de présenter une sélection de notes annexes. Ces comptes consolidés condensés doivent donc être lus conjointement avec les comptes consolidés de l'exercice 2023.

L'ensemble des normes et interprétations adoptées par l'Union européenne au 30 juin 2024 sont disponibles sur le site de la Commission européenne à l'adresse suivante :

<http://eur-lex.europa.eu/legal-content/FR/TXT/?uri=CELEX%3A02008R1126-20160101>

1.2 Normes IFRS

Les principales règles et méthodes comptables appliquées dans les états financiers semestriels sont similaires à celles utilisées par le Groupe dans les états financiers consolidés au 31 décembre 2023, à l'exception des normes, modifications et interprétations adoptées par l'Union Européenne, applicables à compter du 1er janvier 2024 et mentionnées ci-après :

Nouvelles normes, amendements ou interprétations d'application obligatoire au 1^{er} janvier 2024

Les nouvelles normes et/ou amendements aux normes IFRS adoptés par l'Union européenne, qui sont d'application obligatoire au 1er janvier 2024 sont les suivants :

- Amendements d'IAS1 : Présentation des états financiers : classification de dettes parmi les éléments courants ou non-courants et classifications des dettes non-courantes assorties de covenants ;
- Amendement d'IAS 7 et IFRS 7 : « Accords de financement des fournisseurs »
- Amendement d'IFRS 16 « Obligation locative découlant d'une cession-bail »

Les textes ci-dessus sont sans impact sur les comptes du Groupe.

Par ailleurs, le Groupe n'a pas appliqué les normes et interprétations suivantes, qui n'ont pas été adoptées par l'Union Européenne au 30 juin 2024 ou dont l'application n'est pas obligatoire au 1er janvier 2024 :

- Amendements d'IFRS 9 – Classement et évaluation des instruments financiers ;
- Norme IFRS 18 – Présentation et informations à fournir dans les états financiers qui remplace

1.3 Autres informations

Saisonnalité

Les activités du Groupe ne sont pas soumises à des effets de saisonnalité.

Estimations et jugements

L'établissement des comptes consolidés condensés au 30 juin 2024 conformément aux normes IFRS conduit la direction du Groupe à réaliser des estimations et émettre des jugements, qui peuvent avoir un impact sur les montants comptabilisés des actifs et passifs à la date de préparation des états financiers et avoir une contrepartie dans le compte de résultat.

Estimations :

Les estimations sont destinées à donner une appréciation raisonnable des dernières informations fiables disponibles sur un élément incertain. Elles sont révisées pour refléter les changements de circonstances, les nouvelles informations disponibles et les effets d'expérience. Les changements d'estimations sont comptabilisés de manière prospective. Les estimations significatives de la Direction Générale portent sur les éléments suivants :

- Hypothèses actuarielles des régimes à prestations définies ;
- Méthode d'amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles ;
- Appréciation, dans le cadre de la comptabilisation et de l'estimation des provisions, de la probabilité de règlement et du montant de l'obligation, de l'échéancier attendu des paiements futurs ;
- Détermination, dans le cadre des tests d'impairment des actifs non financiers, de la durée et du montant des flux de trésorerie futurs ainsi que des taux d'actualisation et de croissance perpétuelle intervenant dans le calcul de la valeur d'utilité des actifs testés ;
- Détermination du montant des flux de trésorerie prévisionnels pour les 12 prochains mois, dans le cadre de l'appréciation de l'hypothèse de continuité d'exploitation ;
- Détermination du montant des pertes reportables activables au regard de l'estimation des profits taxables futurs.

Jugements :

Les jugements résultent de processus d'analyse destinés à qualifier des éléments, des transactions ou des situations. La révision d'un jugement constitue un changement d'estimation comptabilisé de manière prospective, sauf si cette révision constitue une correction d'erreur. Les jugements significatifs de la Direction Générale reposent sur les éléments suivants :

- Appréciation des critères prévus par la norme IAS 38 permettant la comptabilisation des immobilisations incorporelles liées au développement.
- Affectation de certaines transactions par nature dans le compte de résultat.

La direction a réalisé ses estimations sur la base de l'expérience passée et sur un ensemble d'autres hypothèses jugées raisonnables au regard des circonstances afin d'évaluer les valeurs à retenir pour les actifs et passifs du Groupe. L'utilisation d'hypothèses différentes pourrait avoir un impact significatif sur ces évaluations.

Les éléments qui font l'objet d'estimations au 1er semestre 2024 sont de même nature que celles décrites au 31 décembre 2023 dans les comptes consolidés. La Direction révisé ces estimations lorsqu'elle identifie de nouveaux événements à prendre en compte ou en cas de changement des circonstances sur lesquelles ces hypothèses étaient fondées.

1.4 Evénements significatifs de la période

1.4.1 Restructuration financière du Groupe

Rappel du contexte et du processus engagé

Souhaitant travailler à différentes options relatives à la maturité de sa dette et aux risques liés à son refinancement, le Groupe a annoncé, le 7 juin 2023, son intention d'engager des discussions avec ses créanciers financiers. Dans ce cadre, le Groupe avait lancé une double réflexion, d'une part sur un nouveau plan stratégique et, d'autre part, sur sa structure financière.

Afin de faciliter les discussions avec ses créanciers financiers, le Président du Tribunal de commerce de Nanterre avait ouvert le 14 juin 2023 une procédure de mandat ad hoc à la demande et au bénéfice de Solocal Group et avait désigné la SELARL FHBx, prise en la personne de Maître Hélène Bourbouloux, en qualité de mandataire ad hoc, pour une durée initiale de quatre mois puis prorogée pour une nouvelle période de 4 mois. Le 1er mars 2024, le Président du Tribunal de commerce de Nanterre a ouvert une procédure de conciliation au profit de la Société et désigné la SELARL FHBX prise en la personne de Maître Hélène Bourbouloux en qualité de conciliateur de la Société.

Pendant toute la durée de ces échanges, Solocal Group a sollicité à plusieurs reprises l'accord des porteurs d'Obligations et de Mini Bond pour différer le paiement des coupons dus depuis le 15 juin 2023.

Restructuration financière

A la suite de nombreuses discussions, Solocal Group a annoncé le 12 avril 2024 avoir signé un Accord de Principe avec la société Ycor, la plupart de ses créanciers obligataires (dont certains étaient les principaux actionnaires de la société) et RCF. Le 22 avril 2024, l'Assemblée Unique des Obligataires de Solocal Group a approuvé le projet de modification du plan de sauvegarde financière accélérée à 99,8 % des votes. Sous réserve de la levée d'un certain nombre de conditions suspensives, cet Accord de Principe prévoyait :

- un apport de 43 millions d'euros à la Société exclusivement en fonds propres dont (i) 25 millions d'euros via la souscription à une augmentation de capital en numéraire réservée à Ycor et (ii) d'une augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires (DPS) d'un montant total d'environ 18 millions d'euros;
- l'apport en nature de l'intégralité des titres composant le capital social de la société Regicom Webformance SAS (« Regicom ») à la Société ;
- le remboursement partiel à hauteur de 20 millions d'euros, à la date de la réalisation effective des augmentations de capital et de l'émission de titres envisagées, d'une partie de la dette RCF existante avec une partie des produits des apports en fonds propres mentionnés ci-dessus ;
- une réduction massive du montant nominal de la dette obligataire brute existante (Obligations et Mini Bond incluant les intérêts dûs) de la Société de l'ordre de 85 % avec des modalités d'amortissement ou de conversion en capital différentes selon la nature des dettes réinstallées.

L'ensemble des conditions suspensives à cet accord ont été levées et notamment :

- son approbation par l'assemblée générale des actionnaires qui s'est tenue le 19 juin 2024
- l'arrêté par le Tribunal de Commerce de Nanterre de la modification du plan de sauvegarde financière accélérée de la Société, et l'homologation du protocole de conciliation conclu le 6 mai 2024 entre la Société, Ycor, et les créanciers financiers concernés.

Les différentes augmentations de capital ont été réalisées au cours du mois de juillet 2024 et le règlement livraison des actions associées a eu lieu le 31 juillet (cf communiqués de presse des 29 et 31 juillet 2024).

Dans la mesure où la réalisation effective des opérations a eu lieu postérieurement au 30 juin 2024, les seuls impacts de la restructuration financière sur les états financiers sont les suivants :

- l'application de la « catch-up method » conduisant, sur la base de la norme IFRS9, à l'amortissement accéléré d'une part de la différence entre la valeur faciale des instruments de

dette émis et leur juste valeur à la date d'émission et d'autre part des frais d'émissions de ces mêmes instruments. En effet, la conversion en actions hautement probable et à très court terme de l'emprunt obligataire – Bond – a conduit à amortir de manière accéléré ces éléments. Par ailleurs, les modifications très substantielles des caractéristiques tant du RCF que du Mini Bond conduisent à analyser la dette résiduelle comme de nouveaux instruments et, par conséquent, requièrent l'amortissement accéléré des éléments précités. L'impact marginal correspondant s'élève à une charge de 4,7m€ et a été enregistré en résultat financier.

- la prise en compte des coûts liés à la restructuration financière d'ores et déjà engagés au 30 juin 2024.

Le tableau ci-dessous reprend les principaux impacts qu'aurait eu la restructuration financière finalisée le 31 juillet 2024 sur la dette financière (hors IFRS16), les capitaux propres et la trésorerie, si celle-ci avait eu lieu le 30 juin 2024.

en m€	30/06/2024	Debt to Equity	Aug. de capital réservée	Aug. de capital maintien du DPS	Aug. de capital Regicom	Autres	30/06/2024 ajusté
Bond (y.c. Intérêts courus et éch	200,6	(200,6) (*)					0,0
Mini Bond (y.c intérêt courus)	21,3						21,3
RCF	34,0					(20,0)	14,0
BPI	5,0						5,0
REGICOM	0,0				4,8		4,8
Total dettes financières	260,9	(200,6)	--	--	4,8	(20,0)	45,1
Capitaux propres	(303,0)	200,6	25,0	18,0	35,0		(24,4)
Trésorerie	43,6	0,0	25,0	18,0	10,0	(20,0)	76,6 (**)

(*) le montant de 200,6m€ inclut 5m€ convertis en TSSDI et considéré comme un élément de capitaux propres.

(**) Les honoraires liés à la restructuration financière devraient s'élever pour l'exercice 2024 à environ 13M€ dont 11,1m€ ont d'ores et déjà été comptabilisés à fin juin 2024 au compte de résultat. Une grande partie de ces honoraires a été décaissée concomitamment au débouclage des opérations le 31 juillet 2024. La position de trésorerie indiquée dans le tableau ci-dessus ne tient pas compte de ces décaissements.

Enfin, la mise en œuvre de ces opérations permet d'assurer la continuité d'exploitation du Groupe Solocal (et notamment d'assurer les besoins de liquidité du Groupe sur un horizon supérieur à 12 mois) et donne un cadre de développement viable à long terme de l'activité du groupe.

Nouvelle structure d'endettement

A l'issue de la restructuration financière la structure de l'endettement financier (hors IFRS16) se décompose ainsi :

Emprunt obligataire converti en TSSDI le 31 juillet 2024

Au 30 juin 2024, le montant du nominal de l'emprunt obligataire de Solocal à échéance 15 mars 2025 s'élevait à 176,7 millions d'euros.

La finalisation de la restructuration financière intervenue le 31 juillet 2024 a entraîné la conversion en capital de la quasi-totalité du montant de l'emprunt obligataire et des intérêts courus. Un montant en principal de 5 millions dû au titre de l'emprunt obligataire non converti en capital a été converti en titres de dette super-subordonnés à durée indéterminée (TSSDI) de droit français (article L. 228-97 du Code de commerce) (les « TSSDI »).

Les TSSDI ne portent pas intérêts.

Aucun paiement au titre des TSSDI ne pourra intervenir avant le complet paiement de l'intégralité des sommes dues au titre du Crédit RCF tel qu'amendé dans le cadre du Protocole de Conciliation 2024.

Aucun versement de dividendes ne pourra intervenir tant que les TSSDI n'ont pas été intégralement remboursés.

Ces TSSDI seront considérés comme des éléments de quasi-capitaux propres dans les comptes consolidés du Groupe.

Mini Bond

Au 30 juin 2024, le montant du nominal du Mini Bond de Solocal à échéance 15 mars 2025 s'élevait à 18,7 millions d'euros.

La finalisation de la restructuration financière intervenue le 31 juillet 2024 a entraîné la réinstallation du Mini Bond pour un montant de 21 348 687,75 euros (incluant la capitalisation d'une partie des intérêts dus pendant les négociations). Les principaux termes du Mini Bond sont désormais les suivants :

- **Maturité** : 15 mars 2029 si l'EBITDA du groupe est supérieur à 130 millions d'euros en 2027. Si tel n'était pas le cas, extension jusqu'en 15 mars 2031 avec un remboursement à hauteur de 1/3 le 15 mars 2029, 1/3 le 15 mars 2030 et 1/3 le 15 mars 2031
- **Montant** : 21 348 687,75 euros
- **Intérêts** : Euribor 12 Mois + 5%, capitalisés les 15 mars de chaque année à partir de 15 mars 2026 et jusqu'à maturité

Engagements financiers :

- le ratio de levier financier net consolidé (dette nette consolidée/ EBITDA consolidé) (Consolidated Leverage/ Consolidated EBITDA) doit être inférieur à 3,5:1
- le ratio de couverture des intérêts (EBITDA consolidé/charge d'intérêts nette consolidée) (Consolidated EBITDA/ Consolidated Net Interest Expense), doit être supérieur à 3,0:1 ;
- et si le ratio de levier financier net consolidé (Consolidated Net Leverage Ratio) excède, au 31 décembre de l'année précédente, 1,5:1, les dépenses d'investissement (hors opérations de croissance) (Capital Expenditure) concernant Solocal Group et ses Filiales (Subsidiaries) sont limitées à 10 % du chiffre d'affaires consolidé de Solocal Group et ses filiales (Subsidiaries)

Cotation : cotation sur Euronext.

RCF :

Au 30 juin 2024, le montant du nominal du RCF s'élevait à 34 millions d'euros.

Dans le cadre de la restructuration financière finalisée le 31 juillet 2024, la facilité de crédit revolving a été remboursée partiellement à hauteur de 20 millions d'euros. Le montant résiduel, entièrement tiré, est donc de 14 millions d'euros depuis cette date certaines modalités ont été modifiées. Les principales caractéristiques du RCF sont désormais les suivantes :

- **Maturité** : 30 septembre 2026
- **Montant** : 14 millions d'euros
- **Amortissement** : 4 remboursements de 3,5 millions d'euros chacun effectués en mars 2025, septembre 2025, mars 2026 et septembre 2026
- **Intérêts** : Euribor 3 Mois + 8,5%, payés en cash trimestriellement (30 septembre, 31 décembre, 31 mars et 30 juin)

Engagements financiers :

- le ratio de levier financier net consolidé (dette nette consolidée/ EBITDA consolidé) (Consolidated Leverage/ Consolidated EBITDA) doit être inférieur à 3,5:1
- le ratio de couverture des intérêts (EBITDA consolidé/charge d'intérêts nette consolidée) (Consolidated EBITDA/ Consolidated Net Interest Expense), doit être supérieur à 3,0:1 ;
- et si le ratio de levier financier net consolidé (Consolidated Net Leverage Ratio) excède, au 31 décembre de l'année précédente, 1,5:1, les dépenses d'investissement (hors opérations de croissance) (Capital Expenditure) concernant Solocal Group et ses Filiales (Subsidiaries) sont limitées à 10 % du chiffre d'affaires consolidé de Solocal Group et ses filiales (Subsidiaries)

Signature d'un accord sur le bail de Citylights 2

Comme indiqué dans son rapport financier annuel, concomitamment à la restructuration financière et capitalistique du Groupe, Solocal a mené une étude en vue d'optimiser et de rationaliser l'utilisation des locaux avec l'objectif de réduire les surfaces louées.

La Société est entrée en discussion avec le bailleur de son siège social situé à Boulogne-Billancourt. Le Groupe était engagé dans un contrat de bail d'une durée ferme de 10 ans jusqu'en mai 2026. À la suite des échanges entretenus avec le bailleur, un accord a été trouvé sur le bail selon les principales modalités suivantes :

- Révision à la baisse des surfaces louées à compter du 1^{er} janvier 2025 d'environ deux tiers, soit une économie en termes de trésorerie de l'ordre de 14,4m€ par an (y compris les charges locatives et taxes) ;
- Réengagement de location de ces surfaces revues pour une durée ferme de 6 ans ;
- Indemnisation du bailleur de la franchise de loyer consentie initialement au prorata temporis.

La condition suspensive à cette renégociation était l'aboutissement du processus de restructuration financière du Groupe. Cette condition a été levée fin juillet 2024 comme mentionné précédemment.

Dans la mesure où la condition suspensive à cet accord a été levée postérieurement au 30 juin 2024, son impact n'a pas été pris en compte dans les comptes. Néanmoins, cet accord a été analysé comme une modification du contrat de bail existant au sens de la norme IFRS16 et les impacts anticipés de cette renégociation sont les suivants :

- Droit d'utilisation et dette de loyer ramenés à environ 13 millions d'euros à partir du 31 décembre 2024
- Constatation d'une charge non récurrente de l'ordre de 4,8m€ en 2024 principalement au titre de l'indemnité forfaitaire de remise en état des surfaces rendues.

1.5 Continuité d'exploitation

Au 30 juin 2024, la position de trésorerie du Groupe s'élève à 43,6 millions d'euros.

Les comptes consolidés semestriels 2024 ont été établis selon le principe de continuité d'exploitation après examen des prévisions de trésorerie établies par la société pour les douze prochains mois. La mise en œuvre de la restructuration financière permet d'assurer la continuité d'exploitation du Groupe Solocal (et notamment d'assurer les besoins de liquidité du Groupe sur un horizon supérieur à 12 mois) et donne un cadre de développement viable à long terme de l'activité du groupe.

1.6 Présentation des états financiers consolidés

Comme le permet la norme IAS 1 « Présentation des états financiers », le Groupe présente le compte de résultat par nature.

L'EBITDA est un indicateur alternatif de performance correspondant au résultat d'exploitation avant prise en compte des amortissements.

Note 2 – Notes annexes aux comptes consolidés

2.1 Indicateurs alternatifs de performance

Afin de suivre et d'analyser la performance financière du Groupe et celle de ses différentes gammes de produits, la direction du Groupe utilise des indicateurs alternatifs de performance, indicateurs financiers non définis dans les IFRS. Une réconciliation avec les agrégats des états financiers consolidés IFRS est présentée dans cette note.

2.1.1 Carnet de commande et ventes

Le carnet de commandes correspond aux ventes telles que validées et engagées par les clients à la date de clôture. S'agissant des produits en mode abonnement seule la période d'engagement en cours est considérée.

Concernant les ventes, il s'agit des prises de commandes réalisées par la force de vente, et devant donner lieu à une prestation effectuée par le Groupe pour ses clients. Les ventes sont nettes des annulations.

En millions d'euros	Exercice clos le 30 juin 2024	Exercice clos le 31 décembre 2023
Carnet de commandes début de période	194,1	221,6
Ventes	157,6	339,1
Annulations	(6,4)	(6,9)
Chiffre d'affaires	(163,8)	(359,7)
Carnet de commandes fin de période	181,5	(194,1)

EBITDA récurrent

L'EBITDA récurrent correspond à l'EBITDA avant prise en compte des éléments définis comme non récurrents.

Les éléments non récurrents sont des produits et charges en nombre très limités, inhabituels, anormaux et peu fréquents et de montants particulièrement significatifs. Ils correspondent notamment à des charges ou produits de restructuration : il s'agit des éléments correspondant à un programme planifié et contrôlé par le management, qui modifie de façon significative soit le champ d'activité de l'entreprise, soit la manière dont cette activité est gérée. Sur le 1^{er} semestre 2024, les éléments non récurrents s'élèvent à (1,0) million d'euros contre (1,4) millions d'euros sur le 1^{er} semestre 2023, et correspondent principalement à des coûts engagés dans le cadre de la restructuration opérationnelle du Groupe

Au cours du 1^{er} semestre 2024, l'EBITDA récurrent du groupe s'élève à 24,8 millions d'euros et représente 15,2% du chiffre d'affaires du groupe contre 34 millions d'euros (18,3% du chiffre d'affaires) sur le 1^{er} semestre 2023.

2.1.2 Marge Brute des activités poursuivies

En millions d'euros	Exercice clos le 30 juin 2024	Exercice clos le 30 juin 2023	Variation
Chiffre d'affaires	163,8	186,0	-11,9%
Masse salariale	(6,9)	(7,9)	6,4%
Charges externes	(12,0)	(15,1)	1,0%
<i>Total Coûts variables</i>	<i>(18,9)</i>	<i>(23)</i>	<i>2,8%</i>
Marge Brute	144,9	163,0	-11,1%
	88,5%	87,6%	

2.1.4 Besoin en fonds de roulement

En millions d'euros	Exercice clos le 30 juin 2024	Exercice clos le 30 juin 2023
+ Créances clients nettes	47,7	50,7
+ Autres actifs courants	20,3	17,4
+ Charges constatées d'avance	5,1	4,9
- Passifs sur contrats	(71,1)	(83,8)
- Dettes fournisseurs	(62,4)	(46)
- Autres passifs courants	(79,2)	(91,3)
Besoin en fonds de roulement	(139,6)	(148,0)

2.1.5 Investissements courants

<i>En millions d'euros</i>	Exercice clos le 30 juin 2024	Exercice clos le 30 juin 2023
Logiciels développés en interne	9,3	11,4
Investissements incorporels et corporels	0,8	0,0
Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location	4,4	5,7
Investissements	14,5	17,2

2.2 Information par secteur

En application d'IFRS 8 « Secteurs opérationnels », l'information sectorielle est présentée en conformité avec le reporting interne du Groupe utilisé par la direction générale pour mesurer la performance financière des secteurs et allouer les ressources.

Depuis l'arrêt de l'activité « imprimés » en novembre 2020, le groupe ne dispose que d'un seul secteur opérationnel. Il s'agit du secteur « Digital » dont l'activité a généré un chiffre d'affaires des activités poursuivies de 163,8 millions d'euros sur le premier semestre 2024. Elle se décompose en plusieurs offres :

- L'offre Connect permet aux TPE et PME de piloter leur présence digitale sur PagesJaunes et l'ensemble du Web (plusieurs dizaines de médias au total dont Google, Facebook, Bing, Tripadvisor, Instagram, etc.) en quelques clics, en temps réel et en toute autonomie, via une application mobile unique, ou une interface web. Cette offre facilite par ailleurs la gestion des interactions entre les professionnels et leurs clients grâce à plusieurs fonctionnalités relationnelles (messagerie instantanée, formulation de devis, prise de rendez-vous, Click & Collect...). Connect représente un chiffre d'affaires de 44,7 millions d'euros sur le 1^{er} semestre 2024 et est commercialisée en mode abonnement avec renouvellement automatique.
- L'offre Booster permet aux entreprises d'accroître leur visibilité digitale au-delà de leur présence naturelle sur l'ensemble du Web, dans une logique de développement des parts de marché locales. Cette offre, dont l'essentiel des produits qui la compose est en mode abonnement avec renouvellement automatique, intègre entre autres le service Référencement et représente un chiffre d'affaires de 90,4 millions d'euros sur le premier semestre 2024.
- S'agissant de la gamme Sites, Solocal propose à ses clients d'assurer la création et le référencement de leur site, selon différents niveaux de budget, toujours en mode abonnement avec renouvellement automatique. Cette offre représente un chiffre d'affaires de 28,7 millions d'euros sur le 1^{er} semestre 2024.

Les gammes Connect et Booster se déclinent également pour les Grands Comptes à réseaux

2.2.1 Par gammes de produits

Le tableau ci-après présente la répartition des principaux agrégats en fonction des gammes de produits:

Chiffre d'affaires selon les gammes de produits

En millions d'euros	Période close le 30	Période close le 30	Variation
	juin 2024	juin 2023	
Offre Connect	44,7	50,5	-5,8m€ / -11%
Offre Booster	90,4	106,3	-15,9m€ / -15%
Offre Sites	28,7	29,2	-0,5m€ / -2%
Total	163,8	186,0	-22,2m€ / -12%

Dans le cadre de la communication du chiffre d'affaires, la décomposition par gammes de produits comme axe d'analyse de l'activité, a été retenue par la Direction.

2.2.2 Par zone géographique

Le chiffre d'affaires est présenté sur la base de la localisation géographique des clients. Les actifs employés, les investissements incorporels et corporels bruts sont présentés par zone :

<i>En millions d'euros</i>	Exercice clos le 30 juin 2024	Exercice clos le 30 juin 2023
Chiffre d'affaires	163,8	186,0
- France	163,8	186,0
- Autres (Maroc et Autriche)	0,0	0,0
Actifs	291,0	338,8
- France	288,3	334,3
- Autres (Maroc et Autriche)	2,8	4,4

Note 3 – Principes de consolidation

3.1 Analyse du contrôle

Les filiales sur lesquelles le Groupe exerce le contrôle, directement ou indirectement, sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale.

Les opérations et les soldes intra-groupe significatifs sont éliminés.

L'existence et l'effet des droits de vote potentiels exerçables ou convertibles à la date de clôture sont pris en considération lors de la détermination du contrôle ou de l'influence notable exercé sur l'entité.

3.2 Evolution du périmètre de consolidation

Lors de la prise de contrôle d'une entreprise en droit ou en fait, les actifs, passifs et passifs éventuels de l'entreprise acquise sont évalués à leur valeur de marché à la date de prise de contrôle ; la différence entre le coût de la prise de contrôle et la quote-part du Groupe dans la valeur de marché de ces actifs, passifs et passifs éventuels est inscrite en écart d'acquisition. Le coût de la prise de contrôle est le prix payé par le Groupe dans le cadre d'une acquisition, ou l'estimation de ce prix si l'opération se fait sans versement de trésorerie, à l'exclusion des frais liés à l'acquisition.

La différence entre la valeur comptable des intérêts minoritaires acquis postérieurement à la prise de contrôle et le prix payé pour leur acquisition est comptabilisée en contrepartie des capitaux propres.

2024

Néant

2023

Néant

Note 4 – Dépréciation des éléments d'actifs immobilisés

Au 30 juin 2024, le groupe n'a identifié aucun indice de perte ou de reprise de perte de valeur et n'a comptabilisé aucune dépréciation ni reprise des pertes de valeur sur les immobilisations corporelles et incorporelles précédemment comptabilisées.

Note 5 – Chiffre d'affaires et créances clients

5.1 Chiffre d'affaires

Le Groupe Solocal commercialise des produits et services de communication locale sous forme digitale. L'activité Digital comprend différents types d'offres regroupées au sein de trois gammes de produits : Connect, Booster et les Sites internet.

Le chiffre d'affaires issu des activités du Groupe est reconnu de manière différenciée en fonction de la nature de la prestation et donc du type de produits. Le chiffre d'affaires au 30 juin 2024 s'élève à 163,8 millions d'euros contre 186 millions d'euros au 30 juin 2023.

Le chiffre d'affaires est comptabilisé selon la norme IFRS 15. A l'exception de la gamme de sites

constituée de deux obligations de performance, l'ensemble des autres produits n'est constitué que d'une seule obligation.

Les offres du Groupe Solocal sont regroupées en deux grandes catégories de services :

- Les produits liés aux services digitaux à travers :
 - o L'offre Connect et le produit référencement prioritaire (comprise dans l'offre Booster) proposés sur une période de 12 à 24 mois renouvelable,
 - o L'offre résiduelle Booster proposée sur une période de 3 à 12 mois renouvelable ou sur un mode campagne ;
- Les sites qui sont élaborés pour être mis à la disposition des clients pour une période initiale de 12 ou 24 mois.

Reconnaissance du chiffre d'affaires par catégories de services

- Gamme "Services digitaux »

L'application d'IFRS 15 conduit à comptabiliser la totalité de ces offres de façon linéaire sur la durée des contrats en ligne avec le transfert de contrôle des services qui s'effectue de manière continue.

- Gamme « Sites » :

Deux obligations de prestations distinctes sont retenues pour l'offre sites :

1. Frais techniques : Conception du contenu intellectuel sur la durée de conception (comprise entre 30 jours et 120 jours en fonction des produits). La reconnaissance du revenu de cette obligation s'effectue sur la durée de la conception à compter de la date de vente (reconnaissance à l'avancement).
2. Hébergement & maintenance (appelés frais d'espace) : Mise à disposition et mise à jour du site pendant la période contractuelle d'hébergement d'une durée réelle comprise entre 12 et 24 mois. La reconnaissance du revenu de cette obligation s'effectue sur la durée de la période contractuelle d'hébergement à compter de la date de livraison du site au client.

5.2 Créances clients

La décomposition en valeur brute et dépréciation des comptes clients est la suivante :

<i>En milliers d'euros</i>	Exercice clos le 30 juin 2024	Exercice clos le 31 décembre 2023
Créances clients brutes	86 980	73 562
Pertes attendues	(39 230)	(29 321)
Créances clients nettes	47 750	44 241

L'augmentation des créances clients est en partie liée au retard pris dans le processus de recouvrement suite à la mise en place d'un nouveau système d'information.

Les créances clients ont les échéances suivantes :

<i>en milliers d'euros</i>	Total	Non échues	Echues					
			< 30 jours	entre 31 et 60 jours	entre 61 et 90 jours	entre 91 et 180 jours	entre 181 et 360 jours	> à 360 jours
Créances clients brutes	86 980	16 740	5 685	3 793	3 421	10 350	5 727	41 265
Pertes attendues	(39 230)	(367)	(125)	(83)	(75)	(2 067)	(3 537)	(32 977)
Créances clients nettes 30 juin 2024	47 750	16 373	5 560	3 710	3 346	8 283	2 190	8 288

<i>En milliers d'euros</i>	Total	Non échues	Echues					
			< 30 jours	entre 31 et 60 jours	entre 61 et 90 jours	entre 91 et 180 jours	entre 181 et 360 jours	> à 360 jours
Créances clients brutes	73 562	24 619	5 055	2 348	1 578	2 820	4 825	32 317
Pertes attendues	(29 321)	(411)	(89)	(44)	(33)	(1 140)	(3 177)	(24 427)
Créances clients nettes 31 décembre 2023	44 241	24 208	4 966	2 304	1 545	1 680	1 648	7 890

Le portefeuille de créances clients du Groupe ne présente pas de risque de concentration important.

Conformément aux règles et méthodes comptables du Groupe, une revue des créances clients a été réalisée pour identifier celles qui présentent un risque de non-recouvrement. Au cas par cas, des dépréciations de créances clients ont été comptabilisées dans les comptes semestriels en fonction de l'ancienneté des créances, de statistiques historiques ou d'informations communiquées par les agences de crédit.

5.3 Autres actifs courants

<i>En milliers d'euros</i>	Exercice clos le 30 juin 2024	Exercice clos le 31 décembre 2023
TVA à recevoir	11 178	13 281
Divers - état & organismes sociaux à recevoir	1 111	1 606
Avances, acomptes & avoirs fournisseurs	2 627	3 982
Autres actifs courants	5 380	2 002
Total	20 296	20 871

5.4 Passifs sur contrats

Les passifs sont principalement constitués au bilan des avances nettes reçues du client dans le cas où la prestation afférente n'a pas encore été rendue mais déjà facturée. Ainsi il s'agit des ventes de produits reconnues ultérieurement en chiffre d'affaires en fonction de la durée de mise en ligne (Services « Digital »).

Les passifs sur contrats s'élèvent à 71,1 millions d'euros au 30 juin 2024 contre 74,7 millions d'euros au 31 décembre 2023.

Note 6 - Trésorerie, endettement et instruments financiers

6.1 Résultat financier

Le résultat financier se décompose de la façon suivante :

<i>En milliers d'euros</i>	Exercice clos le 30 juin 2024	Exercice clos le 30 juin 2023
Intérêts et assimilés sur actifs financiers	415	350
Produits financiers	415	350
Intérêts sur dettes financières ⁽¹⁾	(20 722)	(15 717)
Autres frais & honoraires financiers ⁽²⁾	(11 449)	(416)
Coût de désactualisation	(883)	(1 034)
Charges financières	(33 054)	(17 167)
Gain (perte) de change	(4)	(0)
Résultat financier	(32 643)	(16 817)

⁽¹⁾ Composés d'intérêts financiers relatifs à la dette comptabilisée au TIE pour un montant de 14,8 millions d'euros, 4,7 millions d'euros d'amortissement accéléré du coût de la dette (au titre de l'application de la « cumulative catch-up method ») et de 1,3 millions d'euros de d'intérêts financiers au titre de la dette financière liée à l'obligation locative.

⁽²⁾ Essentiellement composé des frais et honoraires associés à la restructuration financière pour 11,1 millions d'euros

6.2 Trésorerie, équivalents de trésorerie et endettement net

L'endettement financier net correspond au total de l'endettement financier brut et diminué de la trésorerie et équivalents de trésorerie.

<i>En milliers d'euros</i>	Exercice clos le 30 juin 2024	Exercice clos le 31 décembre 2023
Equivalents de trésorerie	-	-
Trésorerie	43 611	55 694
Trésorerie brute	43 611	55 694
Découverts bancaires	-	-
Trésorerie nette	43 611	55 694
Valeur nominale des emprunts obligataires	195 432	195 432
Juste valeur des financements	(16 937)	(16 937)
Valeur nominale des lignes de crédit revolving tirées	34 000	34 000
Frais d'émission d'emprunts intégrés au taux d'intérêt effectif des dettes	(4 074)	(4 074)
Amortissement de l'écart de juste valeur et des frais au taux d'intérêt effectif	20 881	13 148
Autres emprunts	5 000	7 000
Intérêts échus & courus non échus sur emprunts	26 624	16 624
Autres	48	50
Dettes financières courantes et non courantes	260 974	245 243
Obligations locatives courantes et non courantes	42 625	49 931
Endettement financier brut	303 599	295 174
<i>dont courant</i>	<i>279 369</i>	<i>257 617</i>
<i>dont non courant</i>	<i>24 230</i>	<i>37 556</i>
Endettement net	259 988	239 511
Endettement net du groupe consolidé	259 988	239 511

La variation de l'amortissement de l'écart de juste valeur et la comptabilisation des emprunts au cout amorti (méthode du taux d'intérêt effectif) tient compte de l'impact de l'évolution du taux E3M sur l'exercice 2024.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

Au 30 juin 2024, le montant de la trésorerie s'élève à 43,6 millions d'euros.

Evolution des passifs issus des activités de financement

<i>En milliers d'euros</i>	Exercice clos le 31 décembre 2023	Flux de trésorerie		Variations "non cash"					Exercice clos le 30 juin 2024	
		Entrées	Sorties	Op Aug capital par comp	Autres Variations	Intérêts	Juste Valeur	IFRS 16		Frais d'émission d'emprunt
Emprunts obligataires	205 053	-	-	-	-	16 897	-	-	-	221 950
Ligne de crédit revolving	33 141	-	(1 532)	-	-	2 416	-	-	-	34 025
Autres emprunts bancaires	7 028	-	(2 000)	-	-	20	-	-	-	5 048
Obligations locatives	49 931	-	(9 731)	-	-	-	-	2 425	-	42 625
Découverts bancaires	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres	50	-	-	-	(2)	-	-	-	-	48
Total Passifs issus des activités de financement	295 175	-	(13 263)	-	(2)	19 333	-	2 425	-	303 696

Emprunt obligataire converti en TSSDI le 31 juillet 2024

Au 30 juin 2024, le montant du nominal de l'emprunt obligataire de Solocal à échéance 15 mars 2025 s'élevait à 176,7 millions d'euros.

La finalisation de la restructuration financière intervenue le 31 juillet 2024 a entraîné la conversion en capital de la quasi-totalité du montant de l'emprunt obligataire et des intérêts courus. Un montant en principal de 5 millions dû au titre de l'emprunt obligataire non converti en capital a été converti en titres de dette supersubordonnés à durée indéterminée (TSSDI) de droit français (article L. 228-97 du Code de commerce) (les « TSSDI »).

Les TSSDI ne portent pas intérêts.

Aucun paiement au titre des TSSDI ne pourra intervenir avant le complet paiement de l'intégralité des sommes dues au titre du Crédit RCF tel qu'amendé dans le cadre du Protocole de Conciliation 2024.

Aucun versement de dividendes ne pourra intervenir tant que les TSSDI n'ont pas été intégralement remboursés.

Ces TSSDI seront considérés comme des éléments de quasi-equity en capitaux propres dans les comptes consolidés du Groupe.

Mini Bond

Au 30 juin 2024, le montant du nominal du Mini Bond de Solocal à échéance 15 mars 2025 s'élevait à 18,7 millions d'euros.

La finalisation de la restructuration financière intervenue le 31 juillet 2024 a entraîné la réinstallation du Mini Bond pour un montant de 21 348 687,75 euros (incluant la capitalisation d'une partie des intérêts dus pendant les négociations). Les principaux termes du Mini Bond sont désormais les suivants :

- **Maturité** : 15 mars 2029 si l'EBITDA du groupe est supérieur à 130 millions d'euros en 2027. Si tel n'était pas le cas, extension jusqu'en 15 mars 2031 avec un remboursement à hauteur de 1/3 le 15 mars 2029, 1/3 le 15 mars 2030 et 1/3 le 15 mars 2031
- **Montant** : 21 348 687,75 euros
- **Intérêts** : Euribor 12 Mois + 5%, capitalisés les 15 mars de chaque année à partir de 15 mars 2026 et jusqu'à maturité

Engagements financiers :

- le ratio de levier financier net consolidé (dette nette consolidée/ EBITDA consolidé) (Consolidated Leverage/ Consolidated EBITDA) doit être inférieur à 3,5: 1
- le ratio de couverture des intérêts (EBITDA consolidé/charge d'intérêts nette consolidée) (Consolidated EBITDA/ Consolidated Net Interest Expense), doit être supérieur à 3,0: 1 ;
- et si le ratio de levier financier net consolidé (Consolidated Net Leverage Ratio) excède, au 31 décembre de l'année précédente, 1,5: 1, les dépenses d'investissement (hors opérations de croissance) (Capital Expenditure) concernant Solocal Group et ses Filiales (Subsidiaries) sont limitées à 10 % du chiffre d'affaires consolidé de Solocal Group et ses filiales (Subsidiaries)

Cotation : cotation sur Euronext.

RCF :

Au 30 juin 2024, le montant du nominal du RCF s'élevait à 34 millions d'euros.

Dans le cadre de la restructuration financière finalisée la 31 juillet 2024, la facilité de crédit revolver a été remboursée partiellement à hauteur de 20 millions d'euros. Le montant résiduel, entièrement tiré, est donc de 14 millions d'euros depuis cette date et certaines modalités ont été modifiées. Les principales caractéristiques du RCF sont désormais les suivantes :

- **Maturité** : 30 septembre 2026
- **Montant** : 14 millions d'euros
- **Amortissement** : 4 remboursements de 3,5 millions d'euros chacun effectués en mars 2025, septembre 2025, mars 2026 et septembre 2026
- **Intérêts** : Euribor 3 Mois + 8,5%, payés en cash trimestriellement (30 septembre, 31 décembre, 31 mars et 30 juin)

Engagements financiers :

- le ratio de levier financier net consolidé (dette nette consolidée/ EBITDA consolidé) (Consolidated Leverage/ Consolidated EBITDA) doit être inférieur à 3,5:1
- le ratio de couverture des intérêts (EBITDA consolidé/charge d'intérêts nette consolidée) (Consolidated EBITDA/ Consolidated Net Interest Expense), doit être supérieur à 3,0:1 ;
- et si le ratio de levier financier net consolidé (Consolidated Net Leverage Ratio) excède, au 31 décembre de l'année précédente, 1,5:1, les dépenses d'investissement (hors opérations de croissance) (Capital Expenditure) concernant Solocal Group et ses Filiales (Subsidiaries) sont limitées à 10 % du chiffre d'affaires consolidé de Solocal Group et ses filiales (Subsidiaries)

Instruments financiers inscrits au bilan

Exercice clos le 30 juin 2024	Valeur au bilan	Ventilation par catégorie d'instruments au sens IFRS 9		Ventilation par niveau au sens IFRS 13		
		Juste valeur par résultat	Coût amorti	Niveau 1 et trésorerie	Niveau 2	Niveau 3
(en milliers d'euros)						
Autres actifs financiers non courants	8 013	293	7 720	-	8 013	-
Créances clients nettes	47 750	-	47 750	-	47 750	-
Trésorerie	43 611	-	43 611	43 611	-	-
Actifs financiers	99 375	293	99 082	43 611	55 764	-
Dettes financières non courantes	1 000	-	1 000	-	1 000	-
Dettes financières courantes	259 975	-	259 975	-	259 975	-
Dettes fournisseurs	62 398	-	62 398	-	62 398	-
Passifs financiers	323 373	-	323 373		323 373	-

Exercice clos le 31 décembre 2023	Ventilation par catégorie d'instruments au sens IFRS 9			Ventilation par niveau au sens IFRS 13		
	Valeur au bilan	Juste valeur par résultat	Coût amorti	Niveau 1 et trésorerie	Niveau 2	Niveau 3
(en milliers d'euros)						
Autres actifs financiers non courants	7 866	293	7 573	-	7 866	-
Créances clients nettes	44 241	-	44 241	-	44 241	-
Autres actifs financiers courants	-	-	-	-	-	-
Equivalents de trésorerie	0	-	0	0	-	-
Trésorerie	55 693	-	55 693	55 693	-	-
Actifs financiers	107 800	293	107 692	55 693	52 107	-
Dettes financières non courantes	3 000	-	3 000	-	3 000	-
Dettes financières courantes	242 243	-	242 243	205 024	37 219	-
Dettes fournisseurs	51 238	-	51 238	-	51 238	-
Passifs financiers	296 481	-	296 481	205 024	37 219	-

Au 30 juin 2024 (en milliers d'euros)	Valeur nominale	Courant							Non-courant	
		A un an au plus	De 1 à 2 ans	De 2 à 3 ans	De 3 à 4 ans	De 4 à 5 ans	5 ans et plus	Total Non courant	Total	
Emprunt obligataire	176 690	176 690	-	-	-	-	-	0	176 690	
Mini Bond	18 742	18 742	-	-	-	-	-	0	18 742	
Prêt bancaire Atout	5 000	4 000	1 000	-	-	-	-	1 000	5 000	
Ligne de crédit revolving (RCF) *	34 000	34 000	-	-	-	-	-	0	34 000	
Sous-total emprunts	234 432	233 432	1 000	-	-	-	-	1 000	234 432	
Intérêts courus non échus sur emprunts	26 624	26 624	-	-	-	-	-	0	26 624	
Autres	48	48	-	-	-	-	48	48	48	
Obligations locatives	42 625	19 737	17 138	2 126	1 338	754	1 532	22 888	42 625	
Dettes financières et dérivés courants	303 729	279 793	18 138	2 126	1 338	754	1 580	23 936	303 729	

Au 31 décembre 2023 (en milliers d'euros)	Valeur nominale	Courant							Non-courant	
		A un an au plus	De 1 à 2 ans	De 2 à 3 ans	De 3 à 4 ans	De 4 à 5 ans	5 ans et plus	Total Non courant	Total	
Emprunt obligataire	176 690	176 690	-	-	-	-	-	0	176 690	
Mini Bond	18 742	18 742	-	-	-	-	-	0	18 742	
Prêt bancaire Atout	7 000	4 000	3 000	-	-	-	-	3 000	7 000	
Ligne de crédit revolving (RCF)	34 000	34 000	-	-	-	-	-	0	34 000	
Sous-total emprunts	236 432	233 432	3 000	-	-	-	-	3 000	236 432	
Intérêts courus non échus sur emprunts	16 624	16 624	-	-	-	-	-	0	16 624	
Autres	50	50	-	-	-	-	50	50	50	
Obligations locatives	49 931	15 404	18 337	7 945	1 613	895	5 737	34 527	49 931	
Dettes financières et dérivés courants	303 067	265 460	21 337	7 945	1 613	895	5 787	37 577	303 037	

Note 7 – Provisions et autres passifs

Conformément à la norme IAS 37 « Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels », des provisions sont comptabilisées lorsque, à la clôture de l'exercice, il existe une obligation du Groupe à l'égard d'un tiers résultant d'un événement passé dont le règlement devrait se traduire pour l'entreprise par une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques.

Cette obligation peut être d'ordre légal, réglementaire ou contractuel. Elle peut également découler de pratiques du Groupe ou d'engagements publics ayant créé une attente légitime des tiers concernés sur le fait que le Groupe assumera certaines responsabilités.

L'estimation du montant figurant en provisions correspond à la sortie de ressources qu'il est probable que le Groupe doive supporter pour éteindre son obligation. Si aucune évaluation fiable de ce montant ne peut être réalisée, aucune provision n'est comptabilisée ; une information en annexe est alors fournie.

Les passifs éventuels, correspondent à des obligations potentielles résultant d'événements passés dont l'existence ne sera confirmée que par la survenance d'événements futurs incertains qui ne sont pas totalement sous le contrôle de l'entreprise ou des obligations probables pour lesquelles la sortie de ressources ne l'est pas. Ils font l'objet d'une information en annexe.

Dans le cas des restructurations, une obligation est constituée dès lors que la restructuration a fait l'objet d'une annonce et d'un plan détaillé ou d'un début d'exécution, avant la date de clôture.

Les provisions sont actualisées lorsque l'effet de l'actualisation est significatif.

Les provisions sont classées en courantes lorsque le Groupe ne dispose pas d'une information certaine concernant le calendrier de décaissement. Ainsi, l'ensemble des provisions pour litiges prud'homales figurent en courant.

L'évolution des provisions pour risques et litiges est la suivante :

<i>En milliers d'euros</i>	Exercice clos le 31 décembre 2023	Dotation de la période	Reprise de la période (non utilisée)	Reprise de la période (utilisée)	Variations de périmètre, reclassements et autres	Exercice clos le 30 juin 2024
Provisions pour restructuration (2018)	1 545	-		(343)		1 202
Provisions pour restructuration (2014)	100	-				100
Provisions pour litiges sociaux et fiscaux (*)	23 460	3 119	(1 418)	(2 218)		22 943
Autres provisions pour risques	2 641	5 143	(188)	(127)		7 469
Total provisions	27 746	8 262	(1 606)	(2 688)	-	31 714
- dont non courant	99		-			99
- dont courant	27 646	8 262	(1 606)	(2 688)	-	31 614

(*) La dotation de l'exercice concerne divers litiges sociaux et fiscaux qui ont fait l'objet d'une analyse individuelle par la société et ses conseils et une couverture à hauteur de l'appréciation du risque.

Indemnités de départ à la retraite et engagements similaires

En France, la législation prévoit que des indemnités sont versées aux salariés au moment de leur départ en retraite en fonction de leur ancienneté et de leur salaire à l'âge de la retraite.

Conformément à la norme IAS 19 révisée, les régimes à prestations définies font l'objet d'une évaluation actuarielle suivant la méthode des unités de crédits projetées. Selon cette méthode, chaque période de service donne lieu à une unité supplémentaire de droits à prestations, et chacune de ces unités est évaluée séparément pour valoriser l'obligation finale, et ce en utilisant des hypothèses démographiques (turnover du personnel, mortalité, âge de départ à la retraite...) et financières (augmentation future de salaire par catégorie).

Afin de disposer de données à jour, les tables de turnover font l'objet d'un nouveau calcul tous les trois ans en ne retenant, conformément à la norme IAS 19, que les seuls motifs de démission dans le taux de turnover. La mise à jour de ce taux a été réalisée en 2024.

Les autres avantages à long terme pouvant être accordés par le Groupe consistent principalement en médailles du travail évaluées également sur la base d'hypothèses actuarielles.

Impact sur les états financiers du 30 juin 2024

Les écarts actuariels relatifs aux avantages postérieurs à l'emploi, sont comptabilisés pour leur intégralité en autres éléments du résultat global soit un impact positif net d'impôt différé de 5,5 millions d'euros au 30 juin 2024. Le taux d'actualisation retenu dans l'évaluation des engagements au 30 juin 2024, s'élève à 3,7% conformément aux conditions réelles de marché (taux iBoxx AA10+). Il s'élevait à 3,15% au 31 décembre 2023.

Au 30 juin 2024, un produit de 1,6 millions d'euros au titre des plans de retraite à prestations définies a été constaté.

Le montant total de la provision au bilan s'élève à 49,3 millions d'euros au 30 juin 2024 contre 56,1 millions d'euros au 31 décembre 2023.

Note 8 – Dettes Fournisseurs

Au 30 juin 2024, les dettes fournisseurs ont une échéance à moins d'un an. Les dettes fournisseurs ne portent pas intérêt et sont en principe payables entre 30 jours et 60 jours.

Note 9 – Impôts sur les sociétés

L'impôt sur les sociétés du 1^{er} semestre 2024 résulte de l'application de la projection du taux effectif de fin d'exercice au résultat avant impôts.

Le rapprochement entre l'impôt théorique calculé sur la base du taux légal d'imposition en France et l'impôt effectif est le suivant :

	Période close le 30 juin 2024	Exercice clos 30 juin 2023
Résultat net des activités avant impôt	(33 686)	(11 931)
Taux légal d'imposition en France	25,83%	25,83%
Impôt théorique	8 699	2 942
Gain des sociétés non intégrées fiscalement & filiales étrangères	-	(325)
Filiales étrangères - différences de taux d'imposition	-	(23)
Rémunération en actions	-	13
Cotisation à la Valeur Ajoutée des Entreprises (après IS)	(244)	(545)
Non reconnaissance d'impôts différés au cours de la période	(8 806)	-
Autres produits non taxables et charges non déductibles	-	(14 234)
Impôt effectif	(350)	(12 172)
<i>dont impôt courant (hors CVAE)</i>	<i>(21)</i>	<i>(138)</i>
<i>dont CVAE</i>	<i>(329)</i>	<i>(545)</i>
<i>dont impôt différé</i>	<i>-</i>	<i>(11 489)</i>
Taux d'imposition effectif (hors impôts différés)	-1,0%	-6,0%
Taux d'imposition effectif	-1,0%	-106,8%

La position d'impôt différé actif nette a été entièrement dépréciée au cours de l'exercice 2023 et a été enregistrée dans la ligne « Autres » du tableau ci-dessus. Cette dépréciation impacte donc mécaniquement le taux d'imposition effectif. Au 30 juin 2024, aucun actif d'impôt différé n'a été reconnu.

Les impôts différés sont revus à chaque arrêté pour tenir compte notamment des incidences des changements de législation fiscale et des perspectives de recouvrement. Les actifs d'impôt différé sur les différences temporelles déductibles et sur les déficits fiscaux reportables sont comptabilisés dans la mesure où leur imputation sur des bénéfices imposables futurs est probable.

Note 10 – Capitaux propres et résultat par action

10.1 Capital social

Le capital social de Solocal Group est composé de 131 960 000 actions de 0,001 euro de valeur nominale chacune, soit un montant total de 131 960 euros (actions auto détenues non déduites).

10.2 Résultat par action

Le Groupe présente un résultat par action de base et un résultat par action dilué. Le nombre d'actions retenu pour le calcul du résultat dilué tient compte de la conversion en actions ordinaires des instruments dilutifs en circulation à la clôture de la période (options non encore exercées, actions gratuites). Lorsque le résultat de base par action est négatif, le résultat dilué par action est identique à ce résultat de base. Les actions d'auto-détention portées en diminution des capitaux propres consolidés ne sont pas prises en compte dans le calcul des résultats par action.

	Exercice clos le 30 juin 2024	Exercice clos le 30 juin 2023
<u>En moyenne pondérée</u>		
Capital social (en moyenne pondérée)	131 910 171	131 792 365
Actions d'autocontrôle via contrat de liquidité (en moyenne pondérée)	<u>(428 012)</u>	<u>(341 360)</u>
Nombre d'actions de base	131 482 159	131 451 005
Effet dilutif 2023.12 (en moyenne pondérée)		
Plans d'actions gratuites (en moyenne pondérée)	682 800	1 374 893
MCB (en moyenne pondérée)	0	4 206
Nombre actions dilué	132 164 959	132 830 105
<u>Informations complémentaires (moyenne simple)</u>		
Nombre actions de base existantes au 30 juin	131 477 462	131 412 328
Nombre actions dilué existantes au 30 juin	132 173 762	132 525 672

Note 11 – Information sur les parties liées

Les dirigeants constituant des parties liées au 30 juin 2024 sont les membres du Conseil d'administration, y compris le Directeur général et les membres du Comité exécutif. Solocal n'a pas de transactions avec des parties liées autres que celles réalisées avec ses dirigeants et administrateurs.

Il est rappelé que le Conseil d'administration avait décidé, lors de sa réunion du 4 avril 2024, qu'à la date de cessation du mandat de Directeur général de la Société de M. Cédric Dugardin, il lui serait demandé de se conformer à un engagement de non-concurrence vis-à-vis des sociétés opérant dans le même domaine d'activité que celui du Groupe en France. En contrepartie de cet engagement de non-concurrence, M. Cédric Dugardin a reçu une indemnité de non-concurrence d'un montant brut de 225 000 euros le 31 juillet 2024, date de la cessation de ses fonctions. Cette transaction mise à part, il n'y a pas eu de nouvelles transactions sur les parties liées au cours du premier semestre 2024.

Note 12 - Litiges, actifs et passifs éventuels

12.1 Litiges – évolutions significatives de la période

Dans le cours normal de leur activité, les entités du Groupe sont régulièrement impliquées dans un certain nombre de procédures judiciaires, arbitrales et administratives. Les charges qui peuvent résulter de ces procédures ne sont provisionnées que lorsqu'elles sont probables et que leur montant peut être soit quantifié, soit estimé dans une fourchette raisonnable. Le montant des provisions retenu est fondé sur l'appréciation du risque au cas par cas et dépend en majeure partie de facteurs autres que le stade d'avancement des procédures, étant précisé que la survenance d'événements en cours de procédure peut toutefois entraîner une réappréciation de ce risque.

12.2 Engagements contractuels non comptabilisés / engagements contractuels et engagements hors bilan

Il n'y a pas eu de nouveaux engagements significatifs au cours du premier semestre 2024.

Note 13 - Evénements postérieurs à l'arrêté du 30 juin 2024

Le 31 juillet 2024, Solocal Group a annoncé la réalisation effective de sa restructuration financière qui se traduit entre autres à une importante réduction de sa dette et à un bilan assaini (tous les détails de la restructuration financière sont exposés dans le chapitre 1.5 Restructuration financière du Document d'Enregistrement Universel 2023 de Solocal disponible sur le site Internet du Groupe).

L'ensemble des émissions d'actions ordinaires nouvelles, de BSA et de TSSDI prévues par le Plan de SFA Modifié ont été réalisées, notamment les opérations sur le capital décrites dans les communiqués de presse publiés par la Société les 29 et 31 juillet 2024.

La répartition du capital social et des droits de vote de la Société à l'issue des émissions d'actions ordinaires nouvelles est décrite dans le communiqué de presse publié par la Société le 29 juillet 2024. A l'issue des opérations, le capital social de Solocal est composé de 33.316.837.077 actions, représentant 33.317.376.596 droits de vote théoriques. Ycor détient 21.405.734.661 actions, représentant autant de droits de vote théoriques, et prend ainsi le contrôle de la société.

Le conseil d'administration de la Société (le « Conseil d'Administration ») est désormais composé comme suit :

- M. Maurice Lévy, Président-Directeur général de la Société ;
- Mme Marguerite Bérard, administratrice indépendante proposée par Ycor et VicePrésidente du Conseil d'Administration ;
- M. Julien-David Nitlech, administrateur indépendant proposé par Ycor ;
- M. Cédric O, administrateur indépendant proposé par Ycor ;
- M. Alexandre Fretti, administrateur indépendant ;
- Mme Delphine Grison, administratrice indépendante ;
- Mme Marie-Christine Levet, administratrice indépendante ; et
- Mme Catherine Robaglia, administratrice représentant les salariés.

M. Maurice Lévy, Julien-David Nitlech, Cédric O et Mme Marguerite Bérard ont été cooptés par le Conseil d'administration à la suite des démissions de David Amar, Cédric Dugardin, Bruno Guillemet, Philippe Mellier, Ghislaine Mattlinger et Sophie Sursock. La ratification de ces cooptations aura lieu lors de la prochaine Assemblée Générale des actionnaires de la Société.

Composition des comités du Conseil d'administration de la Société :

Comité de Gouvernance

- Mme Marguerite Bérard, Présidente du Comité de Gouvernance ;
- M. Alexandre Fretti ;
- Mme Delphine Grison ;
- Mme Marie-Christine Levet ;
- Mme Catherine Robaglia.

Comité d'Audit

- Mme Delphine Grison, Présidente du Comité d'Audit ;
- M. Julien-David Nitlech ;
- M. Jean-Michel Etienne – expert auprès du Comité d'Audit.

Comité Stratégie et Innovation

- M. Cédric O, Président du Comité Stratégie et Innovation ;
- M. Alexandre Fretti ;
- Mme Marie-Christine Levet ;
- M. Julien-David Nitlech.

Le 5 septembre 2024, Solocal Group a annoncé le lancement du regroupement de ses actions par attribution d'une (1) action nouvelle d'un euro (1 €) de valeur nominale pour mille (1.000) actions anciennes d'un millième d'euro (0,001 €) de valeur nominale chacune. Le regroupement d'actions aura lieu du 23 septembre 2024 (inclus) au 22 octobre 2024 (inclus), dernière date de cotation des actions anciennes (ISIN FR0014000609). Les actions nouvelles seront admises aux négociations sur le marché réglementé d'Euronext à Paris à compter du 23 octobre 2024, code ISIN FR001400SA10.

Dans le cadre de la mise en œuvre de ce regroupement, le Conseil d'administration a décidé de suspendre l'exercice des valeurs mobilières donnant accès au capital, à partir du 13 septembre 2024 et jusqu'au 25 octobre 2024 (inclus).

3 Déclaration de la personne responsable du rapport

« J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité figurant en partie 1 du rapport présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes semestriels, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice. »

Boulogne-Billancourt, le 24 septembre 2024
Maurice Lévy
Président Directeur Général